

Примітка: Цей документ призначений для використання із Загальним Стандартом Управління Проєктами РМДос (комплект документів “РМВОК.Комплект”). Документ є шаблоном. Шаблон – це порожня форма з підказками автору по заповненню. При подвійному натисканні лівою кнопкою миші на файлі відбувається створення копії документа замість відкриття. Щоб змінити шаблон, потрібно клацнути правою кнопкою миші на файлі і вибрати “Показати більше варіантів (Shift+F10) > Відкрити”.

Частина колонок цього документу мають списки даних за замовчуванням, які можна змінити. Для цього виберіть комірки, в яких повинен відображатися заданий список даних, на стрічці на вкладці “Дані” натисніть “Перевірка даних”, у вкладці “Параметри” оберіть тип даних “Список” і відредагуйте список значень в полі “Джерело”.

Під час друку вкладка “Титульний аркуш” друкується окремо. Вкладка з назвою цього документу друкується із колонтитулами, які можна змінити на вкладці “Макет сторінки”, обравши “Параметри сторінки”, а далі у вкладці “Колонтитули” змінити необхідні дані.

Див. довідку MS Excel для отримання додаткової інформації.

Цей документ належить до процесу “Ініціація проєкту або фази проєкту” та описаний в розділі 2.1.6.1 Настанови до зводу знань з управління проєктами (Настанова РМВОК®, 8-е видання). Це відображено в позначенні документу (перші чотири цифри).

Журнал припущень та обмежень (Assumption & Constraint Log) - це документ проєкту, який використовується для запису всіх припущень та обмежень протягом життєвого циклу проєкту, з метою ідентифікації, керування та моніторингу припущень та обмежень, які можуть впливати на проєкт.

Припущення – це фактор, який вважають істинним, реальним або достовірним, без доказів або демонстрації.

Обмеження – це фактор, який обмежує можливості управління проєктом, програмою, портфелем або процесом.

Визначення високорівневих стратегічних та операційних припущень та обмежень зазвичай дається у Бізнес-кейсі (див. шаблон РМВОК 2.1.6.1/2) до ініціації проєкту, звідки вони потім переносяться до Статуту проєкту (див. шаблон РМВОК 2.1.6.1/5). Допущення низького рівня для операцій та завдань, наприклад, визначення технічних специфікацій, оцінок, розкладу, ризиків тощо, формуються протягом усього здійснення проєкту та записуються в Журнал припущень та обмежень.

У Журналі припущень та обмежень визначаються припущення та обмеження щодо:

- продукту, проєкту, середовища та інших факторів, які можуть вплинути на проєкт та зміст продукту;
- інтересів та залучення стейкхолдерів (див. Шаблон РМВОК 2.5.2.1/1 "Реєстр стейкхолдерів"), а також пов'язані із взаємодією з конкретними стейкхолдерами;
- рівня навичок та доступності ресурсів, факторів продуктивності ресурсів, наявності ресурсів, оцінок вартості та підходів до роботи, які впливають на характер та кількісний склад ресурсів команди та матеріальних ресурсів;
- Розкладу проєкту (див. шаблон РМВОК 2.3.2.2/2), використання ресурсів, беклогу (див. шаблон РМВОК 2.2.2.4/2), послідовності операцій (див. шаблон РМВОК 2.3.2.2/2 "Розклад проєкту") або іншої інформації, яка стає відомою за результатами розробки моделі розкладу;
- дотримання вимог та стандартів якості;
- наявності, вимог логістики та місць знаходження матеріальних ресурсів, а також набору навичок у ресурсів команди та їх наявності;
- типів та кількості необхідних ресурсів, а також будь-яких обмежень ресурсів, включаючи колективні трудові угоди, тривалість безперервної роботи, планові відпустки тощо;
- обладнання, матеріалів, витратних матеріалів та інших матеріальних ресурсів.

Журнал припущень та обмежень також документує припущення, які були зроблені протягом процесу закупівлі (див. шаблон РМВОК 2.6.2.3/1 "План управління закупівлями").

Припущення та обмеження, зазначені в журналі припущень та обмежень, можуть:

- впливати на визначення послідовності операцій (див. шаблон РМВОК 2.3.2.2/2 "Розклад проєкту") , взаємозв'язки між операціями та потреби у випередженні та затримках, а також можуть вести до появи окремих ризиків проєкту (див. шаблон РМВОК 2.7.2.2/1 "Реєстр ризиків"), які можуть впливати на його розклад (див. шаблон РМВОК 2.3.2.2/2 "Розклад проєкту");
- стати причиною виникнення індивідуальних ризиків проєкту, а також можуть вплинути на рівень сукупного ризику проєкту.

Показники виконання вартості можуть вказувати на необхідність перегляду припущень про продуктивність ресурсів та інших факторів, що впливають на виконання вартості.

Відмова від відповідальності

Шаблони РМВОК.Комплексу надаються безкоштовно, без підтримки, без розгляду претензій. Застосування шаблонів РМВОК.Комплексу – це відповідальність особи, яка використовує ці шаблони. Розробники РМВОК.Комплексу не відповідають за будь-які (прямі чи непрямі) наслідки, пов'язані з використанням та застосуванням шаблонів РМВОК.Комплексу.

Увага! Перед публікацією документу видаліть вкладку "Використання шаблону".

<Назва проєкту>

Журнал припущень та обмежень

Редакція 8.0

[illegible]

[illegible]